

**Banca UniCredit Tiriac Bank S.A.**

**RAPORTUL**

**ADMINISTRATORILOR**

**realizat pe baza situatiilor financiare pentru exercitiul**

**incheiat la data de 31.12.2007**

## **Cuprins**

1. Consideratii generale asupra administrarii bancii in perioada  
01 ianuarie 2007 – 31 decembrie 2007
2. Situatiile financiare ale Bancii UniCredit Tiriac Bank S.A. la 31  
decembrie 2007
3. Repartizarea profitului
4. Evenimente importante survenite dupa 31 Decembrie 2007
5. Previziuni privind evolutia viitoare a bancii
6. Activitatea de cercetare-dezvoltare
7. Managementul riscului
8. Capital social / Actiuni
9. Administratorii bancii
10. Protectia mediului
11. Concluzii

## **1. Consideratii generale asupra administrarii bancii in perioada ianuarie – decembrie 2007**

Anul trecut, la sfarsitul lunii mai, s-a finalizat tranzactia care a dus la fuziunea prin absorbtie dintre Banca Comerciala HVB Tiriac Bank S.A.- banca absorbanta si UniCredit Romania S.A. – banca absorbita.

Ca urmare a fuziunii, la data de 31 mai 2007, Banca Comerciala HVB Tiriac Bank S.A. a preluat toate drepturile si obligatiile bancii absorbite, si anume UniCredit Romania S.A., iar banca absorbita a fost dizolvata fara lichidare prin transmiterea universala a patrimoniului acesteia (totalitatea activelor si pasivelor) catre banca absorbanta.

Strategiile de dezvoltare ale noii banci au fost fundamentate si permanent adaptate dinamicii si realitatilor mediului de afaceri, conditiilor concurentiale tot mai accentuate si coroborate procesului de fuziune.

Directiile de dezvoltare au urmarit in mod constant mentinerea unei calitati corespunzatoare a activelor sale, atat din punct de vedere al randamentului financiar, cat si din punctul de vedere al riscurilor asociate. Generalizarea la nivelul intregii bancii a conceptelor de eficienta economica si financiara a constituit o preocupare continua a managementului bancii.

O atentie deosebita a fost acordata asigurarii unor niveluri adecvate ale indicatorilor de lichiditate precum si ale celor de adecvare a capitalului bancii, in conformitate atat cu reglementarile Bancii Nationale a Romaniei, cat si cu cerintele obiective de prudentialitate.

De asemenea, prioritar in cadrul preocuparilor conducerii bancii a fost administrarea corespunzatoare a riscului de credit, in acest sens asigurandu-se atat o buna gestionare a gradului de expunere al bancii, cat si o acoperire adecvata cu provizioane.

Referitor la resursele atrase de banca, s-a urmarit in principal consolidarea bazei de surse provenite de la clientii nebancai, persoane fizice si juridice. De asemenea, s-a actionat in vederea consolidarii relatiilor cu alte banci, pentru asigurarea unui potential cert de finantare de pe piata interbancara.

Banca isi desfasoara activitatea prin 142 subunitati, deschise pe teritoriul Romaniei, din care: 111 sucursale, 28 agentii, 3 puncte de lucru.

La 31 decembrie 2007 activele totale ale bancii au fost de 12.9 miliarde RON.

Consecventa orientarii sale spre desfasurarea unei activitati rentabile, Banca UniCredit Tiriac Bank S.A. a incheiat anul 2007 cu un profit net de 208,4 mil. RON.

In cursul anului 2007, Consiliul de Administratie al Bancii si-a desfasurat activitatea in conformitate cu prevederile Legii bancare, ale celorlalte reglementari legale in vigoare si ale normelor interne de lucru.

Consiliul de Administratie a actionat conform atributiilor stipulate in Actul Constitutiv al bancii si in limita competentelor date de Adunarea Generala a Actionarilor. Activitatea acestuia a fost in mod constant si eficient sprijinita de conducerea executiva a bancii, precum si de eforturile intregului personal.

In exercitarea atributiilor care-i revin potrivit Actului Constitutiv al Bancii, Consiliul de Administratie a analizat principalele probleme din activitatea acesteia si a luat masurile necesare asigurarii unei bune gestionari a patrimoniului.

**2. Situatiile financiare la 31 Decembrie 2007, conform Ordinului Guvernatorului Bancii Nationale a Romaniei nr. 5/2005 pentru aprobarea Reglementarilor Contabile conforme cu Directivele europene, aplicabile institutiilor de credit, modificat prin Ordinul Guvernatorului Bancii Nationale a Romaniei nr. 24/2006 si prin Ordinul Guvernatorului Bancii Nationale nr. 11/2007**

Aceste situatii financiare sunt responsabilitatea conducerii Bancii si sunt intocmite in conformitate cu Reglementarile contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunitatilor Economice Europene nr. 78/660/CEE, Directiva Comunitatii Europene nr. 86/635/CEE, Directiva Comunitatii Europene nr. 89/117/CEE si Regulamentul (CE) nr. 1606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate (denumite in continuare "Directivele europene aplicabile institutiilor de credit") aprobate prin Ordinul Guvernatorului Bancii Nationale a Romaniei nr. 5/2005 ("Ordinul 5/2005"), modificat si completat prin Ordinul Guvernatorului Bancii Nationale a Romaniei nr. 24/2006 si prin Ordinul Guvernatorului Bancii Nationale nr. 11/2007.

Bilantul bancii a fost intocmit pe baza balantei de verificare in care au fost inregistrate toate documentele, legal intocmite, privind operatiunile economico - financiare referitoare la perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2007, cu respectarea obligatiilor prevazute de lege privind organizarea si conducerea corecta si la zi a contabilitatii, a principiilor contabilitatii (prudentei, permanentei metodelor, continuitatii activitatii, independentei exercitiului, intangibilitatii bilantului de deschidere, necompensarii) si cu respectarea prevederilor Legii contabilitatii nr. 82/1991 cu modificarile ulterioare si a regulilor si metodelor contabile prevazute de reglementarile in vigoare.

## 2.1 Situatia patrimoniului

Principalele grupe de posturi din Situatia patrimoniului UniCredit Tiriac Bank SA la 31.12.2007 sunt prezentate in tabelul urmator:

	RON
	31 Decembrie 2007
<b>TOTAL ACTIVE, din care:</b>	<b>12.868.742.706</b>
Casa, disponibilități la bănci centrale	3.196.422.334
Efecte publice si valori asimilate	-
Creanțe asupra instituțiilor de credit la vedere	165.853.616
Creanțe asupra instituțiilor de credit alte creante	388.404.848
Creanțe asupra clientelei	7.920.506.331
Obligațiuni și alte titluri cu venit fix	825.473.044
Acțiuni și alte titluri cu venit variabil	5.371.299
Participatii si parti in cadrul societatilor comerciale legate	2.808.059
Imobilizări necorporale	26.476.360
Imobilizări corporale	215.080.572
Alte active	69.598.971
Cheltuieli înregistrate în avans și venituri angajate	52.747.272
<b>TOTAL PASIVE, din care:</b>	<b>12.868.742.706</b>
Datorii privind instituțiile de credit la vedere	290.599.564
Datorii privind institutiile de credit la termen	3.705.032.793
Datorii privind clientela depozite la vedere	957.297.790
Datorii privind clientela depozite la termen	1.964.848.617
Alte datorii privind clientela la vedere	3.593.061.577
Alte datorii privind clientela la termen	13.979.280
Alte pasive	217.146.423
Venituri înregistrate în avans și datorii angajate	127.885.860
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	75.073.592
Datorii subordonate	383.334.558
Capital social subscris	379.109.245
Prime de capital	386.550.688
Rezerve	221.470.118

31 Decembrie 2007

Rezerve din reevaluare	73.461.694
Rezultatul reportat	479.890.907
Rezultatul exercițiului financiar	208.434.779
Alocarea profitului	-208.434.779

Se prezinta detaliat in cele ce urmeaza date referitoare la principalele posturi bilantiere.

## 2.2 Posturile de activ

**Casa, disponibilități la bănci centrale** inregistreaza la 31.12.2007 un nivel de 24,84% din totalul activelor.

**Creanțe asupra instituțiilor de credit** in suma totala de 554.258.464 RON reprezinta 4,31% din activele totale.

**Creanțe asupra clientelei**, in suma de 7.920.506.331 RON, reprezinta 61,55% din activele totale, ponderea principala in aceasta suma fiind detinuta de liniile de credit (2.089.699.216 RON, adica 26,38% din total creante asupra clientelei).

Din total sold credite existente in sold la 31.12.2007, 60,11% reprezinta credite acordate persoanelor juridice, 35,12 % credite acordate persoanelor fizice, IMM-urilor 3.29%, iar restul de 1,48% reprezinta credite acordate angajatilor bancii.

**Creditele la termen acordate clientelei** se diferentiaza in functie de durata ramasa pana la scadenta astfel: pana la un an (49,64%), intre un an si cinci ani (31,95%) si peste 5 ani (18,41%).

In urma analizei situatiei portofoliului de credite, s-a apreciat ca, in general, exista posibilitati certe de rambursare a creditelor. Creditele sunt garantate cu cesiuni de creante, gajuri, ipoteci, garantii ale firmei mama, scrisori de garantie bancara. Se mentioneaza ca, in urma analizei pentru data de 31.12.2007 a portofoliului de credite acordate persoanelor fizice si juridice, 54,60% reprezinta credite standard, 41,20% reprezinta credite in observatie, 1,60% reprezinta credite substandard, 0,80% reprezinta credite indoelnice si 1,80% pierdere.

Calitatea garantiilor si gradul de acoperire cu garantii a creditelor, a condus la inregistrarea unui nivel de provizioane de 173.243.196 RON, la sfarsitul anului 2007. Soldul creantelor restante (credite si dobanzi) la data de 31.12.2007 este de 54.948.078 RON.

**Obligațiuni și alte titluri cu venit fix** au o pondere de 6,41% din totalul activelor bilantiere, și constau în obligațiuni emise de administrații publice în suma de 825.473.044 RON.

**Acțiuni și alte titluri cu venit variabil**, au un sold de 5.371.299 RON la 31.12.2007, având o pondere nesemnificativă în total active, reprezentând 0,04% din total active.

**Participații și părți în cadrul societăților comerciale legate** în suma de 2.808.059 RON, reprezintă 0,02% din total active.

**Imobilizări necorporale** în suma de 26.476.360 RON, reprezintă 0,21% din total active, din care 9.988.413 RON reprezintă imobilizări în curs, proiecte software- upgrade, în curs de implementare.

**Imobilizări corporale** în suma de 215.080.572 RON, reprezintă 1,67% din care o pondere importantă este deținută de grupă terenuri și clădiri 143.300.596 RON.

**Alte active** în suma de 69.598.971 RON au o pondere de 0,54% din totalul activelor bilantiere și sunt în principal reprezentate de:

- 53.016.452 RON din care: reevaluare derivate 12.064.889 RON, reevaluare tranzacții spot 22.340.758 RON, cecuri și carduri remise la încasare 18.204.742 RON, conturi tranzitorii din alte operațiuni 406.063 RON
- 9.969.825 RON debitori diverși
- 4.191.610 RON stocuri din care ponderea este deținută de bunuri preluate din executare creanțe în valoare de 3.162.884 RON
- alte active 2.421.084 RON

**Cheltuieli înregistrate în avans și venituri angajate** înregistrează un sold de 61.480.806 RON și reprezintă 0,41% din total active și are în componență:

- 38.186.372 RON creanțe atasate (din care la operațiuni interbancare 2.770.884 RON, la operațiuni cu clientela, inclusiv dobânzi restante și creanțe atasate aferente 35.142.535 RON și alte creanțe 272.953 RON),
- 19.609.981 RON cheltuieli în avans
- 3.684.453 RON venituri de primit

Provizioanele constituite pentru creanțele atasate aferente creditelor sunt în suma de 8.733.534 RON.

### 2.3 Posturile de pasiv

**Datorii privind instituțiile de credit**, in suma de 3.995.632.357 RON cu o pondere de 31,05% in total pasive, includ:

- 290.599.564 RON datorii privind instituțiile de credit la vedere
- 3.705.032.793 RON datorii privind instituțiile de credit la termen

**Datorii privind clientela**, in suma de 6.529.187.264 RON cu o pondere de 50,74% in total pasive, includ:

- 2.922.146.407 RON (22,71 % din total pasive) depozite, din care:
  - 957.297.790 RON depozite la vedere
  - 1.964.848.617 RON depozite la termen
- 3.607.040.857 RON Alte datorii privind clientela cu o pondere de 28,03% in total pasive, includ:
  - 3.593.061.577 RON alte datorii privind clientela la vedere
  - 13.979.280 RON alte datorii privind clientela la termen

Alte datorii privind clientela la vedere se refera la conturi curente si la alte sume datorate clientelei, iar alte datorii privind clientela la termen reprezinta in principal certificate de depozit si datorii aferente contractelor de leasing financiar extern si intern.

**Alte pasive**, cu un sold de 217.146.423 RON, pondere in total pasive de 1,69% sunt reprezentate de obligatiile bancii la bugetul de stat, creditorii diversi, depozite de garantii primite.

**Venituri înregistrate în avans și datorii angajate**, in suma de 127.885.860 RON, pondere in total pasive de 0,99%, au in componenta:

- 24.874.063 RON datorii atasate la operatiuni interbancare si operatiuni cu clientela
- 98.032.318 RON venituri inregistrate in avans
- 4.979.479 RON cheltuieli de platit

Ponderea veniturilor inregistrate in avans in total venituri inregistrate in avans si datorii angajate este de 76,66% si reprezinta in cea mai mare parte venituri din scontari efecte de comert, comisioane aferente activitatii de creditare dar si comisioane pentru scrisori de garantie emise de banca.

**Provizioane pentru riscuri si cheltuieli** in suma de 75.073.592 RON au o pondere de 0,58% in total pasive, iar in structura, situatia pe categorii este urmatoarea:



**31 decembrie 2007***(RON)*

Provizioane pt.riscuri de executare angajamente	10.823.323
Provizioane de restructurare	12.000.000
Provizioane pentru impozite	4.075.284
Provizioane pentru litigii	7.753.646
Provizioane bonusuri salariale	32.252.729
Alte provizioane	8.168.610
<b>Total</b>	<b>75.073.592</b>

Provizionul de restructurare a fost preluat de la fosta UniCredit Romania S.A (15.700.000 RON) si a fost partial reluat pe venituri in 2007, datorita realizarii post fuziune a evenimentelor pentru care a fost constituit in anul 2006, conform planului de restructurare. Valoarea provizionului de restructurare, ramas in sold la 31 decembrie 2007 de 12.000.000 RON are ca destinatii, conform planului de restructurare la 31 decembrie 2007, scoaterea din functiune a echipamentelor, mobilierului si soft-ului neutilizat, compensatii pentru incetarea activitatii, optimizarea si relocarea sucursalelor – post fuziune.

Provizioanele pentru impozite de 4.075.284 RON includ: 1.000.000 RON provizion constituit pentru riscul de taxe si 3.075.284 RON reprezinta impozit amanat din Banca Comerciala Ion Tiriac S.A. si UniCredit Romania S.A. , pentru reevaluare mijloace fixe;

Provizioanele pentru litigii 7.753.646 RON, au fost inregistrate pe baza evaluarii necesitatii constituirii si a nivelului acestora pentru acoperirea eventualelor pierderi, care ar putea fi inregistrate in litigiile in care Banca este actionata in instanta in calitate de parat/ parte civilmente responsabila;

**Datorii subordonate** in suma de 383.334.558 RON, reprezinta contravaloarea imprumuturilor subordonate in valuta si RON , imprumuturi subordonate la termen de la Bank Austria si UniCredit Irlanda . Ponderea acestora in total pasive este de 2,98%.

### **Capitaluri proprii**

Valoarea capitalurilor proprii ale bancii era la 31 decembrie 2007 de 1.540,48 mil RON, cu 479,61 mil. RON mai mare decat valoarea inregistrata la sfarsitul anului precedent (1.060,87 mil. RON). Aceasta crestere reprezinta efectul procesului de fuziune intre Banca Comerciala HVB Tiriac Bank S.A. si UniCredit Romania S.A. prin preluarea rezervelor, rezultatului curent si reportat ale bancii absorbite (UCR S.A.), dar si a profitului realizat de banca absorbanta (HVB Tiriac Bank S.A. ) si de noua banca UniCredit Tiriac Bank S.A., in anul 2007.

La 31 decembrie 2007, capitalurile proprii cuprindeau:

- **Capital social subscris** in suma de 379.109.245 RON, rezultat din capitalul social in suma de 339.967.145 al bancii absorbante HVB Tiriac Bank S.A. si emisiunea de noi actiuni pentru actionarii bancii absorbite UniCredit Romania S.A., in valoare de 39.142.100 RON. Capitalul este impartit in 40.764.435 actiuni ordinare cu o valoare nominala de 9,3 RON fiecare;
- **Prime de capital** in suma de 386.550.688 RON, din care:
  - **Prime de fuziune** in suma de 386.550.633 RON, calculate in conformitate cu Ordinul 1376/2004 pentru aprobarea Normelor metodologice privind reflectarea in contabilitate a principalelor operatiuni de fuziune, divizare, dizolvare si lichidare a societatilor comerciale.
  - **Prime de emisiune** sau aport in suma de 55 RON;
- **Rezerve**, in suma de 221.470.118 RON, includ:
  - a) **Rezerve legale** in suma de 78.723.680 RON, astfel:
    - **68.309.710 RON**, suma repartizata in procent de 20% din profitul brut, conform art 43 din Legea bancara 58/1998, reglementare aplicabila pana la 2003 inclusiv;
    - **10.413.970 RON**, suma repartizata in procent de 5% din profitul brut, in conformitate cu prevederile Legii societatilor comerciale 31/1990;
  - b) **Rezerva generala pt. riscul de credit** in suma de 59.610.700 RON este constituita in conformitate cu prevederile Legii bancare nr. 58/1998 si este egala cu maximum 2% din volumul creditelor; aceasta rezerva a fost constituita pina la finele anului 2003;
  - c) **Fondul pentru riscuri bancare generale** in suma de 56.174.648 RON a fost repartizat in perioada 2004-2006, din profitul contabil determinat inainte de deducerea impozitului pe profit, in limita a 1% din soldul activelor purtatoare de riscuri specifice activitatii bancare, asa cum era stabilit prin reglementarile Bancii Nationale a Romaniei;
  - d) **Alte rezerve** in suma de 26.961.090 RON includ:
    - 11.064.585 RON, din diferente de curs rezultate din evaluarea activelor si pasivelor in valuta constituite in conformitate cu prevederile Legii 189/2001;
    - 4.776.327 RON din diferente de curs valutar aferente capitalului social in devize, constituite in conformitate cu prevederile HG 252/1996;
    - Alte rezerve din profitul net in suma de 249.088 RON;
    - Alte rezerve din diferente de curs din reevaluare active/pasive in valuta in suma de 338.894 RON;

- Alte rezerve constituite in conformitate cu Legea 189/2001 si cu Decizia nr. 3/2002, in suma de 600.646 RON, din care: 66.739 RON, suma aferenta reducerii cu 50% a impozitului pe profit pentru utilizarea profitului in scopul realizarii de investitii in active corporale si necorporale, precum si 533.907 RON reprezentand valoarea acestor investitii;
- Alte rezerve constituite din fondul imobiliarilor corporale in suma de 3.650.558 RON;
- Alte rezerve constituite din fondul de dezvoltare in suma de 6.280.992 RON.
- **Rezerve din reevaluarea mijloacelor fixe**, in conformitate cu reglementarile in vigoare sunt in suma de 73.461.694 RON. Comparativ cu 31 decembrie 2006 aceste rezerve au inregistrat o reducere de 949.821 RON ca urmare a vanzarii unei cladiri aflate in patrimoniul bancii, al carei plus din reevaluare a fost transferat in rezultatul reportat odata cu cedarea activului respectiv (909.696 RON) dar si datorita scoaterii di functiune a unor sigle si firme luminoase ce proveneau din banca absorbita UniCredit Romania S.A., pentru care surplusul din reevaluare a fost in suma de 40.125 RON.
- **Rezultatul reportat**, in suma totala de 271.456.128 RON, este format din:
  - **rezultat reportat** in suma de 99.809.469 RON, reprezentand profit nerepartizat din fosta HVB Bank S.A. (rezultatul HVB Bank S.A. inregistrat in perioada ianuarie - august 2006);
  - **rezultatul reportat** in suma de 54.714.036 RON, reprezentand profit nerepartizat din fosta Banca Comerciala Ion Tiriac S.A., provenind din anii anteriori anului 2006;
  - **rezultat reportat** in suma de 7.483.156 RON, reprezentand profit nerepartizat din fosta Banca UniCredit Romania S.A. (rezultatul UCR inregistrat in perioada ianuarie – mai 2007);
  - **rezultatul reportat** in suma de 109.799.059 RON, reprezentand profit reportat din fosta Banca Comerciala HVB Tiriac Bank S.A. din anul 2006 (ianuarie – august fosta Banca Comerciala Ion Tiriac S.A. si septembrie – decembrie fosta Banca Comerciala HVB Tiriac Bank S.A. ) ;
  - **rezultat reportat din surplus de rezerve din reevaluare**, in suma de 1.040.649 RON, si
  - **rezultat reportat provenit din impozit amanat** inregistrat la finele anului 2006 si transpus in contabilitate conform precizarilor referitoare la recunoasterea si inregistrarea in contabilitate a impozitului amanat, primite de la BNR, in suma de -1.390.241 RON
- **Rezultatul curent al exercitiului financiar 2007**, in suma de 208.434.779 RON, care include:

- profitul înregistrat în primele cinci luni de către fosta Banca Comercială HVB Tiriac Bank S.A. (banca absorbantă), în suma de 135.508.331 RON,
- și
- profitul înregistrat în ultimele 7 luni ale anului de către banca rezultată în urma fuziunii, în suma de 72.926.448 RON.

## 2.4 Contul de profit și pierdere

În cele ce urmează este prezentată structura contului de profit și pierdere a băncii UniCredit Tiriac S.A., prezentat în situațiile financiare ale anului 2007, în suma netă de 208.434.779 RON, care cuprinde în fapt:

- Profitul realizat de fosta Banca Comercială HVB TIRIAC BANK S.A. / banca absorbantă, în perioada ianuarie-mai 2007, în suma de 135.508.331 RON, și
- profitul realizat de noua banca UniCredit Tiriac S.A. în perioada iunie-decembrie 2007, în suma de 72.926.448 RON.

Pentru a oferi imaginea completă a structurii contului de profit și pierdere aferent întregului an 2007, înregistrat de către băncile fuzionate și de către banca rezultată după fuziune, este prezentat și profitul realizat de fosta UCR S.A. / banca absorbită în perioada ianuarie – mai 2007, în suma de 7.483.156 RON (această sumă fiind reflectată în Situațiile financiare ale băncii UniCredit Tiriac Bank S.A. întocmite pentru anul 2007 la poziția “Rezultat raportat”).

Rezultă astfel un profit cumulativ aferent anului 2007 înregistrat de către băncile fuzionate și banca rezultată după fuziune în suma de 215.917.935 RON.

RON

Contul de Profit și Pierdere	UCR Bank Ian-Mai 2007	Unicredit- Tiriac HVB Tiriac Ian-Mai 2007 + Unicredit Tiriac iunie –dec 2007	Unicredit- Tiriac cumulat ian-dec 2007
(0)	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
Venituri din dobânzi și asimilate	69.546.872	792.698.676	862.245.548
Cheltuieli cu dobânzile și asimilate	-31.388.401	-390.658.738	-422.047.139
Venituri privind titlurile	1.684	2.060.555	2.062.239
Venituri din comisioane	23.041.285	162.674.518	185.715.803
Cheltuieli cu comisioanele	-2.369.134	- 18.131.821	-20.500.955

<b>Profit/(pierdere) neta din operatiuni financiare</b>	<b>17.616.188</b>	<b>219.451.590</b>	<b>237.067.778</b>
Alte venituri operationale	652.101	7.648.268	8.300.369
<b>Contul de Profit si Pierdere</b>	<b>UCR Bank Ian-Mai 2007</b>	<b>Unicredit- Tiriac HVB Tiriac Ian-Mai 2007 + Unicredit Tiriac iunie –dec 2007</b>	<b>Unicredit- Tiriac cumulat ian-dec 2007</b>
(0)	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
Cheltuieli administrative generale	-50.508.974	-369.947.640	-420.456.614
Ajustari ale valorii activelor corporale si necorporale	-6.451.780	-36.044.490	-42.496.270
Alte cheltuieli operationale	-1.335.744	-15.685.839	-17.021.583
Ajustari ale valorii creantelor si provizioanelor aferente angajamentelor si garantiilor emise	-36.754.498	-443.645.018	-480.399.516
Reluari din corectii asupra creantelor si provizioanelor pentru datorii contingente si angajamente	25.681.097	351.406.147	377.087.244
Corectii asupra titlurilor transferabile care au caracter de imobilizari financiare, a participatiilor si a partilor in cadrul societatiilor legate	0	-2.820.730	-2.820.730
Reluari din corectii asupra valorii titlurilor transferabile care au caracter de imobilizari financiare, a participatiilor si a partilor in cadrul societatiilor comerciale legate	0	1.117.282	1.117.282
<b>PROFIT/ (PIERDERE) din activitatea curenta</b>	<b>7.730.696</b>	<b>260.122.760</b>	<b>267.853.456</b>
<b>IMPOZIT PE PROFITUL DIN ACTIVITATEA CURENTA</b>	<b>-247.540</b>	<b>-51.687.981</b>	<b>-51.935.521</b>
<b>PROFITUL NET DIN ACTIVITATEA CURENTA</b>	<b>7.483.156</b>	<b>208.434.779</b>	<b>215.917.935</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>136.539.227</b>	<b>1.537.057.036</b>	<b>1.673.596.263</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-1.276.934.276</b>	<b>-1.405.742.807</b>
	<b>128.808.531</b>		
<b>PROFIT/ (PIERDERE BRUT)</b>	<b>7.730.696</b>	<b>260.122.760</b>	<b>267.853.456</b>
<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>-247.540</b>	<b>-51.687.981</b>	<b>-51.935.521</b>

<b>PROFIT / (PIEREDERE) NET</b>	<b>7.483.156</b>	<b>208.434.779</b>	<b>215.917.935</b>
---------------------------------	------------------	--------------------	--------------------

## 2.5 Conturi in afara bilantului

Soldurile conturilor in afara bilantului includ:

- **datorii contingente** 4.362.838.119 RON constand in: scrisori de garantie (contragarantii) 322.034.781 RON si alte garantii 4.040.803.338 RON.
- **angajamente** 2.023.042.458 RON constand in deschideri de credite documentare in suma de 42.684.064 RON si din care acreditive neconfirmate si de import in suma de 11.982.305 RON, partea netrasa aferenta contractelor de creditare inclusiv credit card in suma de 1.957.029.246 RON, si alte angajamente date clientelei in suma de 23.329.148 RON.

## 3. Repartizarea profitului

Anul 2007 s-a concretizat in realizarea unui profit brut, inainte de impozit, de 260.122.760 RON. Cheltuiala totala cu impozitul pe profit, aferenta anului 2007, a insumat 51.687.981 RON.

Dupa deducerea impozitului pe profit din profitul brut realizat, a rezultat un profit net in suma de 208.434.779 RON, ce urmeaza sa fie repartizat in conformitate cu prevederile legale si cu hotararea Adunarii Generale a Actionarilor.

Consiliul de Administratie al Bancii a inaintat Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor propunerea ca profitul net realizat in anul 2007 sa fie in totalitate reinvestit.

## 4. Evenimente survenite dupa incheierea exercitiului financiar

Pe 20 decembrie 2007 a fost semnat documentul oficial prin care s-a demarat procesul de transfer al activitatii desfasurate de Banca di Roma in Romania catre UniCredit Tiriac Bank S.A. Transferul a presupus preluarea de catre banca noastra a angajatilor, clientilor precum si a activelor si pasivelor Bancii di Roma Sp.A Sucursala Bucuresti, actiunea urmand sa se incheie in cursul lunii februarie 2008.

Aceasta actiune vine ca urmare a fuziunii care a avut loc in octombrie 2007 intre UniCredit Group si Capitalia care a determinat inceperea integrarii operatiunilor tuturor sucursalelor Bancii di Roma (detinuta de Capitalia) in entitatile bancare ale UniCredit Group, in tarile in care ambele banci sunt prezente. In Romania, acest transfer reprezinta o fuziune din punct de vedere legal, sucursala din Bucuresti a Bancii di Roma Sp.A nefiind o entitate juridica romana (legislatia locala nu permite realizarea unei fuziuni in astfel de situatii).

Pe data de 27 aprilie 2007, Consiliul de Administratie al UniCredit Tiriac Bank S.A. a aprobat vanzarea pachetului sau de 99,9952% detinut la Unicredit Securities S.A.

Ca rezultat al deciziei CA mai sus mentionate, la 31 mai 2007 s-a incheiat un protocol de vanzare-cumparare. La 31 decembrie 2007 banca a incadrat investitia de capital ca si detinuta pentru vanzare.

In luna februarie 2008, Banca a primit aprobarile necesare de la CNVM si Registrul Comertului, care au permis finalizarea tranzactiei.

De la data incheierii exercitiului financiar nu au intervenit alte evenimente majore in activitatea bancii.

## **5. Previziuni privind evolutia viitoare a bancii**

Dupa finalizarea fuziunii din 2007, UniCredit Tiriac Bank S.A. a inceput strategia de aliniere la tendintele de dezvoltare ale pietii si sa puna bazele pentru fundamentarea unei cresteri sustinute, pe termen lung. Cresterea ofertei de produse si extinderea retelei bancii sunt elemente esentiale in aceasta strategie de dezvoltare.

## **6. Activitatea de cercetare-dezvoltare**

La nivelul Bancii UniCredit Tiriac Bank S.A., activitatea de cercetare-dezvoltare este directionata in principal spre:

- imbunatatirea ofertei de produse si servicii ;
- imbunatatirea sistemelor de administrare a riscurilor;
- imbunatatirea sistemului informational pentru conducerea bancii;
- imbunatatirea sistemelor IT;
- identificarea si valorificarea intregului potential uman, tehnic, financiar, operational si de piata care sa asigure optimul de eficienta la nivelul tuturor componentelor organizatorice si operationale ale bancii
- imbunatatirea programelor de management si dezvoltare Resurse umane

### Programe de management

- In Martie 2007, conducerea executiva a UniCredit Tiriac Bank S.A. a participat la un workshop numit "Strategy Session" referitor la strategiile viitoare, procesul decizional curent si definirea programelor de management viitoare organizate in colaborare cu firma Kepner Tregoe Company, specializata in definirea strategiilor si procesului decizional.
- Dezvoltarea si implementarea Programului de management pentru conducerea bancii, directorii regionali si directorii de sucursale – organizarea programului "Leadership & Managerial Skills Program" pentru nivelul 2 si 3 de management.
- Banca organizeaza evenimente si comunica rezultatul acestora pe intranet, cum ar fi: Roadshow, Intalnirea trimestriala a conducerii, conventii pe domenii de activitate

(Operatiuni – martie 2007, Corporate – septembrie 2007, Retail – octombrie 2007, Risk – 9-11 Noiembrie 2007)

- Implementarea platformei de eLearning
- Aprofundarea si actualizarea principiilor Cartei de Integritate prin intermediul unor evenimente locale consistente: organizarea de intalniri cu subiectul Carta de Integritate, cele 6 valori ale organizatiei, “Crearea celui mai bun mediu de lucru”, cu participarea salariatilor din Centrala si sucursale. Campanie interna organizata pentru Ziua Cartei de Integritate, accentuand importanta valorilor grupului prin intermediul mesajelor
- Diplome acordate salariatilor nominalizati campioni ai Cartei de Integritate
- Comunicarea prin Intranet a valorilor Bancii
- Publicarea pe Intranet a intalnirilor periodice ale conducerii bancii

#### Training si Dezvoltare

- Comunicarea periodica pe Intranet a programelor de dezvoltare, cum ar fi: EDP, TMR, UniQuest, Mentoring
- Identificarea talentelor locale si organizarea de intalniri in scopul identificarii opiniei salariatilor UCT cu privire la acest concept
- Comunicarea pe E-mail a posturilor vacante si a promovarilor interne:
  - Recrutarea interna ofera fiecarui salariat posibilitatea sa aplice pentru posturile vacante in banca (pana la nivelul 3)
  - Recrutarea externa prin participarea la doua targuri de job-uri (“Angajatori de TOP” - octombrie 2007 in Bucuresti si Timisoara si “Banking Jobs” – noiembrie 2007 in Bucuresti)
    - implementarea, pentru anul 2007, a unui plan de training, finalizarea si implementarea politicii de training, organizarea de programe specifice de training pentru toate activitatile conform cerintelor, implementarea programului de instruire pentru noii angajati
    - organizarea de evenimente pentru 2007 EDP/TMR/UniQuest (editia 1.0), intalniri cu directorii de resurse umane din Grup.

## **7. Managementul riscului**

### **a) Riscul valutar**

Banca este expusa riscului valutar ca urmare a tranzactiilor valutare efectuate intre RON si celelalte valute. Exista de asemenea un risc bilantier ca pozitia scurta neta in valuta sa genereze o valoare mai mare cand este transformata in RON ca urmare a evolutiei nefavorabile a cursului valutar.

Principalele valute detinute de Banca sunt EURO si USD. Banca urmareste pozitia valutara prin modificarea raportului intre active si pasive.

Pozitiile valutare deschise reprezinta a sursa de risc valutar. Pentru a evita eventualele pierderi ca urmare a evolutiei cursului de schimb Banca incearca mentinerea unei pozitii deschise, dar in anumite limite stabilite.



### **b) Riscul de dobanda**

Banca se confrunta cu riscul de dobanda datorita expunerii la fluctuatiile nefavorabile ale dobanzii pe piata. Schimbarea ratei dobanzii pe piata influenteaza in mod direct veniturile si cheltuielile aferente activelor si datoriilor financiare purtatoare de dobanzi variabile, precum si valoarea reala a celor purtatoare de dobanzi fixe.

Pentru creantele si datoriile financiare in lei, Banca urmareste corelarea ratelor curente de dobanda de pe piata si obtinerea unei marje pozitive de dobanda.

Pentru activele si pasivele financiare in valuta, Banca incearca sa mentina o pozitie neta pozitiva. In acest scop cea mai mare parte a activelor si pasivelor in valuta purtatoare de dobanda au dobanzi variabile, ce pot fi schimbate la initiativa Bancii sau sunt legate de o dobanda variabila de referinta de pe piata interbancara internationala.

### **c) Riscul de credit**

Banca este expusa riscului de credit, adica riscului nerecuperarii creantelor asupra debitorilor ca rezultat al activitatii de acordare de credite pe termen scurt si mediu clientelei. De asemenea, riscul de credit se manifesta si datorita plasamentelor la alte institutii de credit locale si straine. Banca minimizeaza acest risc prin evaluarea atenta a solicitantilor de credite si prin monitorizarea acestora pe durata creditarii si stabilirea unor limite de expunere. Banca monitorizeaza de asemenea selectarea unor banci corespondente cu ratinguri care sa exprime cel mai scazut grad de risc. In acest scop, Banca stabileste limite pentru tranzactiile cu alte banci referitoare la depozite si la schimb valutar.

### **d) Riscul de lichiditate**

Riscul de lichiditate este riscul de nerespectare a obligatiilor privind datoriile sale financiare. Riscul de lichiditate include urmatoarele categorii:

- riscul lichiditatii de necorelare – depinde de structura pe maturitati a elementelor bilantiere
- riscul lichiditatii contingente – determinat de comportamentul imprevizibil al clientilor
- riscul lichiditatii de piata – rezulta din disfunctionalitatea pietei monetare determinand incapacitatea de a vinde active lichide la pretul pietei

Prin natura sa, riscul de lichiditate este un risc sistemic cu potential de contaminare la nivelul intregului sistem bancar. Prin urmare, in vederea limitarii potentialelor daune cauzate de problemele de lichiditate, Banca evalueaza in permanenta conditiile macroeconomice, cu accent asupra sistemului bancar.

Abordarea bancii privind lichiditatea este de a se asigura, pe cat posibil, ca va avea mereu suficiente lichiditati pentru a raspunde obligatiilor sale, la scadenta, atat in conditii

normale cat si in conditii de criza, fara producerea de pierderi sau afectarea reputatiei bancii.

Pentru managementul riscului de lichiditate, responsabil in banca, este Departamentul de Administrare active si pasive, care raporteaza catre Comitetul de Administrare a activelor si pasivelor (ALCO).

Managementul riscului de lichiditate este o problema de optimizare cu doua variabile in relatie directa (risc si venit), astfel instrumentele lichide genereaza un venit scazut. Din aceasta cauza abordarea bancii este impartita intre managementul lichiditatii pe termen scurt si lichiditatii pe termen mediu si lung (lichiditate structurala).

Nivelul lichiditatii imediate este monitorizat zilnic si in mod regulat se efectueaza teste prin simularea de scenarii care redau atat conditiile normale cat si conditii nefavorabile ale pietei. Toate politicile si procedurile privind lichiditatea sunt revizuite si aprobate de ALCO.

Raportul pozitiiilor zilnice, incluzand orice exceptie si actiune de remediere a acesteia, este prezentat periodic catre ALCO.

#### **e) Instrumente financiare derivate**

Banca lucreaza cu anumite tipuri de instrumente financiare derivate in scopul de tranzactionare si de gestionare a riscului.

Instrumentele financiare derivate folosite de Banca includ contracte swap pe rata dobanzii, pe cursul de schimb, contracte forward si non deliverable forward, precum si optiuni pe cursul de schimb si pe rata dobanzii. Instrumentele derivate sunt fie standardizate si tranzactionate prin schimburi regulate, fie sunt contracte negociate individual.

#### **f) Riscul aferent impozitarii**

Banca respecta si aplica legislatia fiscala in vigoare, pentru toate categoriile de taxe. Pentru adoptarea si aplicarea unei politici fiscale stricte si prudente, a fost infiintat un departament specializat in acest domeniu.

#### **g) Mediul de afaceri**

Incepand cu 1 ianuarie 2007 reglementarile aplicabile institutiilor financiare au fost adaptate in conformitate cu cerintele complexe ale tratatelor, reglementarilor si directivelor Uniunii Europene.

Desi Romania este membra a Uniunii Europene, economia Romaniei prezinta in continuare caracteristicile unei pieti emergente cum ar fi un deficit de cont curent ridicat, inflatie ridicata, o piata financiara relativ nedevelopata, si fluctuatii in cursurile de schimb valutare.

## 8. Capital social / Actiuni

Capitalul social al bancii insumeaza la 31 decembrie 2007, 379.109.245 RON, corespunzand unui numar de 40.764.435 actiuni, cu o valoare nominala de 9,3 lei fiecare.

Situatia miscarilor intervenite la nivelul capitalului social al bancii in cursul anului 2007, este urmatoarea:

	<b>Nr. Actiuni</b>	<b>Valoare -RON -</b>
La 1 ianuarie 2007	36.555.607	339.967.145
- emisiune de actiuni	4.208.828	39.142.100
La 31 decembrie 2007	<b>40.764.435</b>	<b>379.109.245</b>

Anul trecut, la sfarsitul lunii mai, s-a finalizat tranzactia care a dus la fuziunea prin absorbtie dintre Banca Comerciala HVB Tiriac Bank S.A.- banca absorbanta si UniCredit Romania S.A. – banca absorbita.

Banca rezultata in urma fuziunii, UniCredit Tiriac Bank S.A., este constituita ca societate pe actiuni, persoana juridica romana, cu capital mixt strain si roman.

Structura actionariatului bancii la 31 decembrie 2007 (comparativ cu 31 Dec.2006) este urmatoarea:

	<b>31 decembrie 2006</b>	<b>31 decembrie 2007</b>
	<b>%</b>	<b>%</b>
Bank Austria Creditanstalt AG	50,054866%	55,206201%
Redrum	22,499990%	20,176921%
Vesanio Trading Ltd	22,555703%	20,226882%
Bank Austria – CEE BeteiligungsgmbH	0,014819%	0,013289%
Arno Grundstücksverwaltungs Gesellschaft m.b.H	0,014819%	0,013289%
Beteiligungsverwaltungsgesellschaft der Bank Austria Creditanstalt Leasing GmbH	0,014819%	0,013289%
Bank Austria Creditanstalt Leasing GmbH	0,014819%	0,013289%
Alti actionari	4,830167%	4,336840%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

In concordanta cu prevederile articolului 134 din Legea societatilor comerciale nr. 31/1990, modificata prin Legea nr. 441/2006 si urmare a fuziunii dintre HVB Tiriac Bank S.A. si UniCredit Romania S.A. efectuata in 2007, 6 actionari minoritari ai UniCredit Tiriac Bank S.A. au inaintat bancii declaratii scrise, prin care au solicitat ca banca sa le rascumpere actiunile (3651 actiuni), in exercitarea dreptului lor de a se retrage din societate. Ca urmare Ernst&Young Romania a fost desemnata oficial sa efectueze expertiza independenta de evaluare a bancii si a emis raportul final de evaluare pe 21 decembrie 2007. Dupa validarea evaluarii, in cursul anului 2008, actiunile au fost oferite actionarilor in cauza si rascumparate de catre banca. Ca urmare, cele 3651 de actiuni reprezentand 0,008956% din total capital social, cu valoare nominala de 33.954 RON, au fost cumparate la pretul de 115,35 RON/ actiune, in conformitate cu raportul de evaluare efectuat de Ernst&Young Romania, totalizand 421.143 RON.

## **9. Administratorii bancii la 31 decembrie 2007**

Consiliul de Administratie al bancii, la 31 decembrie 2007 este format din urmatoarele persoane:

**1. Corneliu-Dan PASCARIU**, cetatean roman, nascut la data de 12.05.1950 in Baia Mare judetul Maramures, Romania, avand domiciliul in Comuna Snagov, Str. Narciselor, nr. 17, jud. Ilfov, posesor al C.I. seria IF, nr. 126167, emisa la data de 18.10.2006 de catre SPCLEP Snagov, CNP 1500512400327, Presedinte al Consiliului de Administratie;

**2. Catalin Rasvan Radu**, cetatean roman, nascut la data de 12.02.1966 in Bucuresti – Sector 1, avand domiciliul in Bd. Unirii, nr. 63, bl. F4, sc. 2, et. 5, ap. 41, Sector 3, Bucuresti, posesor al C.I. seria R.D. nr. 057243 emis de catre Sectia de Politie nr. 11 la data de 07.12.1998, membru executiv al Consiliului de Administratie;

**3. Armin Huber**, cetatean austriac, nascut la data de 15.10.1960, in Hoechst, Austria, avand domiciliul in Sarajevo, Bosnia- Hertegovina, posesor al pasaportului nr. J01116033, emis de Ambasada Austriei la Sofia, Bulgaria in 2.10.2002, membru executiv al Consiliului de Administratie;

**4. Melih Mengü**, cetatean turc, nascut la data de 10.08.1966 in Ankara, Turcia, domiciliat in bdul Unirii, nr. 55, bl E4A, Apt. 43, sector 3, Bucuresti, pasaport seria TR-O nr. 835034, emis de Ambasada Turciei la Bucuresti la data de 25.05.2005, membru executiv al Consiliului de Administratie;

**5. Zoltan Major**, cetatean roman, nascut la data de 21.08.1966 in Satu Mare, Romania, cu domiciliul in Satu Mare, str. Zutpfen nr. 32A, ap. 2, jud. Satu Mare, Romania, posesor al C.I., seria SM, nr. 270823, emisa de catre SPCLEP Satu Mare la data de 20 februarie 2007, CNP 1660821301972, membru executiv al Consiliului de Administratie;

**6. Stanislav Goranov Georgiev**, cetatean bulgar, nascut la data de 23.04.1965, in Pleven, Bulgaria, domiciliat in Mladost 2, bl. 231, sc. 7, ap. 67, 1799 Sofia, Bulgaria, pasaport nr. 357279110, emis de Autoritatile bulgare, la data de 12.09.2007, membru executiv al Consiliului de Administratie;

**7. Ranieri de Marchis**, cetatean italian, nascut la data de 08.01.1961 in Livorno, avand domiciliul in via San Protaso 3, 20121 Milano, posesor al pasaportului nr. C 698967emis de catre Questura di Milano la data de 14.06.2004;

**8. Friederike Kotz** cetatean austriac, nascut la data de 22.11.1962 in Viena, avand domiciliul in Doblingerhauptstrase 11/29, A-1190 Vienna, posesor al pasaportului nr. H 07455047 / emis la data de 12.08.2002 de catre Bundespolizeidirektion Wien, BPK Innere Stadt Wien;

**9. Ileana Anca Ioan**, cetatean roman, nascuta la data de 03.02.1962 in Tirgoviste, domiciliata in Bucuresti, Str. Olimpului nr. 53, sector 4, identificata cu CI seria RR nr. 197406 emisa de Sectia 14 Politie, la data de 19.03.2002, CNP 2620203400037;

**10. Peter KOOB**, cetatean german, nascut la data de 3.07.1960 in Toronto, Canada cu domiciliul in Glockengergstraße, nr. 12, D-97262, Hausen, Germania, posesor al pasaportului nr. 9464008016 emis de catre Gemeinde Hausen B. Würzburg la data de 15.10.2002;

**11. Florian Kubinschi**, cetatean roman, nascut la data de 23.01.1960 in Bucuresti, Romania, cu domiciliul in Str. Popa Savu, nr. 39, ap. 1, Bucuresti, Romania, posesor al C.I., seria RD, nr. 400452, emisa de catre Sectia 2 Politie la data de 28 iulie 2004, CNP 1600123400079;

**12. Carmine Ferraro**, cetatean italian, nascut la data de 14.12.1944 in Cirie, Turin, Italia, domiciliat in Via Monviso nr. 33, 20052, Monza (Milano), Italia, identificat cu pasaport nr. AAA0924385, emis de Ministerul Italian al Afacerilor Externe, la data de 08.03.2007;

**13. Robert ZADRAZIL**, cetatean austriac, nascut la data de 16.10.1970 in Viena, cu adresa in A-1010, Viena, Schottengasse 6-8, Austria, identificat prin Pasaport nr. G 0967198 4 emis de autoritatile austriece la data de 03.08.2000;

Consiliul de Administratie si-a desfasurat activitatea pe baza legislatiei economice specifice in vigoare, a normelor si a regulilor de functionare emise de Banca Nationala a Romaniei si a politicilor proprii ale bancii.

Activitatea administratorilor a avut in vedere gestionarea eficienta a patrimoniului bancii, realizarea obiectivelor si a indicatorilor financiari propusi prin bugetul pentru anul 2007.

Principalele directii de actiune ale Consiliului de Administratie au constat in:

- luarea masurilor necesare pentru elaborarea regulamentelor interioare si a procedurilor de lucru in vederea desfasurarii unei activitati eficiente si in concordanta cu reglementarile legale in vigoare;
- stabilirea masurilor specifice organizarii din punct de vedere logistic a bancii;
- dezvoltarea retelei teritoriale a bancii;
- stabilirea si continua imbunatatire a structurii organizatorice a bancii in vederea eficientizarii activitatii interne si a promovarii de servicii si produse competitive pentru clientela bancara;
- elaborarea strategiei politicii de marketing a bancii pentru anul in curs;
- diversificarea gamei de servicii si produse bancare oferite clientilor persoane fizice si juridice;
- dezvoltarea relatiilor de corespondenti bancari cu bancile de pe piata interna si internationala;
- monitorizarea activitatii de trezorerie a bancii in vederea asigurarii unei rentabilitati si a unui grad de lichiditate ridicate tinand cont de limitele de prudentialitate impuse de politica interna a bancii;
- promovarea activitatii de creditare a bancii, axata pe selectarea clientilor pe criterii de bonitate financiara si rentabilitate a proiectelor finantate;
- imbunatatirea performantelor softului bancar pentru a raspunde cerintelor contabile in concordanta cu reglementarile legale in vigoare;
- continua perfectionare a gradului de pregatire profesionala a angajatilor bancii.

Toate aceste directii de actiune s-au materializat in practica in scopul satisfacerii cerintelor clientilor bancii, pentru marirea segmentului de piata si in vederea desfasurarii activitatii in conditii legale, prudentiale si eficiente.

## **10. Protectia mediului**

Modul de organizare si desfasurare a intregii activitati a bancii nu afecteaza in mod negativ mediul inconjurator.

## **11. Concluzii**

Rezultatele financiare pozitive obtinute in anul 2007, dupa un proces deficil de fuziune, au confirmat potentialul semnificativ de crestere al Bancii UniCredit Tiriac Bank S.A.

Obiectivele de dezvoltare viitoare vor viza in continuare dezvoltarea atat a segmentului de retail cat si cresterea volumului de afaceri pe segmentul companii. Accentul se va pune pe cresterea profitabilitatii si a cotei de piata prin imbunatatirea calitatii serviciilor, largirea gamei

de produse si servicii oferite, precum si supravegherea si abordarea prudentiala in monitorizarea riscului si conducerii in conformitate cu legile in vigoare si procedurile interne ale UniCredit Group .

*Presedinte al CA*

Corneliu-Dan Pascariu

*Membru CA*

Catalin Rasvan Radu

*Membru CA*

Melih Mengu